

# Alectas syn på: Affärsetik och korrupktion

Korrupktion och ett agerande som uppfattas som oetiskt kan öka riskerna i ett bolag. En tydlig affärsetik i kultur och praktik är det bästa vaccinet mot korrupktion. Alecta förväntar sig att bolagen vi investerar i ska ha ett systematiskt arbete mot korrupktion i form av tydliga ställningstaganden och interna rutiner som rustar verksamheten och dess medarbetare att agera etiskt och ansvarsfullt.



## Vad handlar det om?

Motsatsen till god affärsetik är bland annat korrupktion, vilket används som ett samlingsbegrepp för många olika oegentligheter – mutor, bestickning, utpressning, finansiell brottslighet, eller konkurrenshämmande samarbeten som karteller.

Korrupktion snedvrider marknader och eroderar förtroendet för samhällsinstitutioner, politiker och näringsliv. Det medför finansiella risker, och riskerar att undergräva både fattigdomsbekämpning och social utveckling, liksom arbetet mot klimatförändringar.

World Economic Forum uppskattar att kostnaden för korrupktion motsvarar cirka fem procent av global BNP. För bolag som inte effektivt lyckas bekämpa korrupktion är riskerna både etiska och affärsmässiga, och kan också medföra betydande kostnader. Dessutom tar det lång tid att återbygga förtroendet om det uppdragas att korrupktion fått fäste i ett bolag.

God affärsetik och arbete för att hantera risker kopplade till korrupktion är viktigt i alla bolag, i de interna relationerna och i relationen med externa parter – kunder, leverantörer, samarbetspartners, myndigheter och offentlig verksamhet.

Vissa sektorer är mer känsliga för sådana risker. Det kan till exempel vara på marknader med utbredd risk för korrupktion, en konkurrenssituation som frestar till otillbörlig uppdelning av marknaden, ett stort inslag av offentlig upphandling eller beroende av myndighetsgodkännande, liksom komplexa företagsstrukturer som är svåra att genomlysa.

## Alectas förväntningar

Bolag som arbetar aktivt mot korrupktion i sin styrning och i sin kultur är mer motståndskraftiga och bättre rustade att hantera risker för korrupktion, även om det är svårt att helt bygga bort. Idag finns tydlig vägledning från nationella och internationella organ om hur ett effektivt förebyggande arbete kan se ut. Bolag som Alecta investerar i ska följa tillämplig lagstiftning och rättspraxis kopplad till korrupktion.

Bolag som Alecta investerar i bör arbeta för en god praxis för affärsetik där transparens är ett ledord i att bygga förtroende för arbetet. 'Tone at the top' – att den högsta ledningen agerar förebilder för god affärsetik och

## Alectas syn på: Affärsetik och korruption

ställer sig bakom ambitionen om att motverka korruption är grundläggande. Frågor om korruption bör ingå i bolagens kontroll- och bredare riskhanteringssystem.

Genom regelbundna analyser av risker för korruption eller kopplade till bristande affärsetik, bör bolag utveckla riktlinjer och rutiner för att stötta medarbetarna i potentiella risksituationer. Exempel kan vara rutiner vid upphandling och inköp, incitamentsstrukturer och tydlig uppförandekod. Transparens och frivillig redovisning bidrar till att öka insynen och mildra riskerna.

För att skapa ökad medvetenhet och för att främja en etisk kultur, bör bolagen göra regelbundna insatser i form av utbildningar eller annan kommunikation om affärsetik internt och till intressenter. En förutsättning är att bolagen har en tillförlitlig rapporteringskanal för oegentligheter, det som kallas visseblåsning.

Genom att redovisa hur rapporterade incidenter hanteras – med respekt för personlig integritet och känslig information – stärks förtroendet.

### Hur arbetar Alecta?

Alecta genomlyser, med hjälp av ett externt analysföretag, noterade aktieinnehav och företagsobligationer för att identifiera allvarliga överträdelser av internationella konventioner och incidenter kopplade till allvarliga brister i affärsetik eller systematisk korruption som medför stora negativa konsekvenser.

I grunden för Alectas arbete med ansvarsfulla investeringar finns de internationella konventioner för miljö, mänskliga rättigheter, arbetsrätt, korruption och kontroversiella vapen som ges uttryck i överenskommelser som till exempel FN:s Global Compact, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. I de fall det förekommer allvarliga brister i våra innehavsbolag, arbetar Alecta för att säkerställa att bolaget adresserar situationen samt granskar och utvecklar sina interna rutiner och stöd. Alecta kan välja att avyttra ett innehav som inte agerar för att hantera en incident.

I vissa sektorer där riskerna är mer förekommande kan Alecta proaktivt föra dialog för att stötta bolagen att stärka arbetet med affärsetik med tydligare ställningstaganden eller rutiner. Här kan vi påverka enskilda bolag eller bidra till utveckling av en branschstandard.

### Vägledande principer och riktlinjer

- FN:s konvention om mutor och korruption
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- Konventionen om bekämpande av bestickning av utländska offentliga tjänstemän i internationella affärsförbindelser
- OECD Recommendation on Bribery and Officially Supported Export Credits
- Institutet Mot Mutor (IMM) ”Vägledande etiska regler för kontakt- och relationsfrämjande förmåner i affärsverksamhet”

### Om Alecta och ansvarsfulla investeringar

Alecta förvaltar tjänstepensioner för 35 000 företag och 2,6 miljoner försäkrade. Det förvaltade kapitalet investeras utifrån uppdraget att skapa största möjliga värde för den kollektivavtalade tjänstepensionen, det är också med den utgångspunkten vi beaktar hållbarhet i investeringar.

Inför varje investering görs en noggrann analys som omfattar hur bolag arbetar med mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrup-tion.

Alecta är medlem i Global Compact och har undertecknat Principles for Responsible Investments (PRI).

Mer information om Alectas hållbarhetsarbete och ansvarsfulla investeringar finns på [Alecta.se](http://Alecta.se) samt i Alectas Års- och hållbarhetsredovisning.