Ägarrapport 2026



Alecta

Innehållsförteckning

Alectas ägarstyrning 3
Året i siffror 4
Kommentar från VD 5
Organisation för ägarstyrning och ESG-frågor 6
Reflektioner från årets ägararbete 9
Vårt arbete i valberedningar 13
Bolagsstämmor och röstningsärenden 16
Ägardialoger och ägarengagemang 21
Policy för ansvarsfulla investeringar 26
Medlemskap och initiativ 29

Om rapporten

Den här rapporten redogör för Alectas arbete i valberedningar och röstning vid bolagsstämmorna i de noterade aktieinnehaven under perioden juli 2025–juni 2026. I berörda avsnitt beskrivs vilka allmänna principer som tillämpas vid röstning, särskilt viktiga röstningar samt hur röstningsrådgivare nyttjas. Dessa delar möter kraven på årlig redogörelse i enlighet med krav på aktieägare som Alecta.

Kontaktperson är Daniel Kristiansson, Ägarstyrningsspecialist på Alecta.
Mejl: agarstyrningochhallbarhet@alecta.se

Alectas ägarstyrning



Det finns ett brett spektrum av investerare på kapitalmarknaden. I ena änden finns aktörer med passiv förvaltning och begränsat engagemang. I den andra änden är investerare som driver operativa förändringar eller har en strategisk ägaragenda - och som ofta är representerade i bolagens styrelser. Däremellan finns investerare som Alecta, som fokuserar på ägarstyrning.

På Alecta ser vi ägarstyrning som ett sätt att påverka bolag i en hållbar och långsiktigt värdeskapande riktning. Som engagerad ägare röstar vi på bolagsstämmor, deltar i valberedningar och för dialog med bolag i ESG-frågor.

Grunden för vårt ägararbete är en tydlig policy för ansvarsfulla investeringar, som genomsyras av långsiktighet, transparens, hållbarhet och mångfald.

En annan viktig utgångspunkt är Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), som utgör ett ramverk för hur bolag styrs och som tydliggör ansvarsfördelningen mellan ägare, styrelse och bolagsledning. Vi verkar för en bred förankring av Koden, för att bolag ska följa dess regler och redovisa avvikelser. Samtidigt arbetar vi för att Koden även framöver ska möta ägares och bolags behov.

Året i siffror

Här lyfter vi några resultat från perioden som vi är särskilt stolta över eller som belyser utmaningar framåt. Arbetet med ESG (Environment, Social, Governance) är långsiktigt, men det är viktigt att mäta och följa utvecklingen kontinuerligt. Siffrorna nedan är från rapportens redovisningsperiod eller för kalenderåret 2026 och är avrundade till närmsta heltal.

62 % av våra aktieinnehav har satt klimatmål i enlighet med Science-Based Targets initiative*. Motsvarande siffra för företagsobligationer är 46 %

41 % kvinnor i genomsnitt i styrelsen i de bolag där Alecta ingick i valberedningen inför stämman 2025/2026**

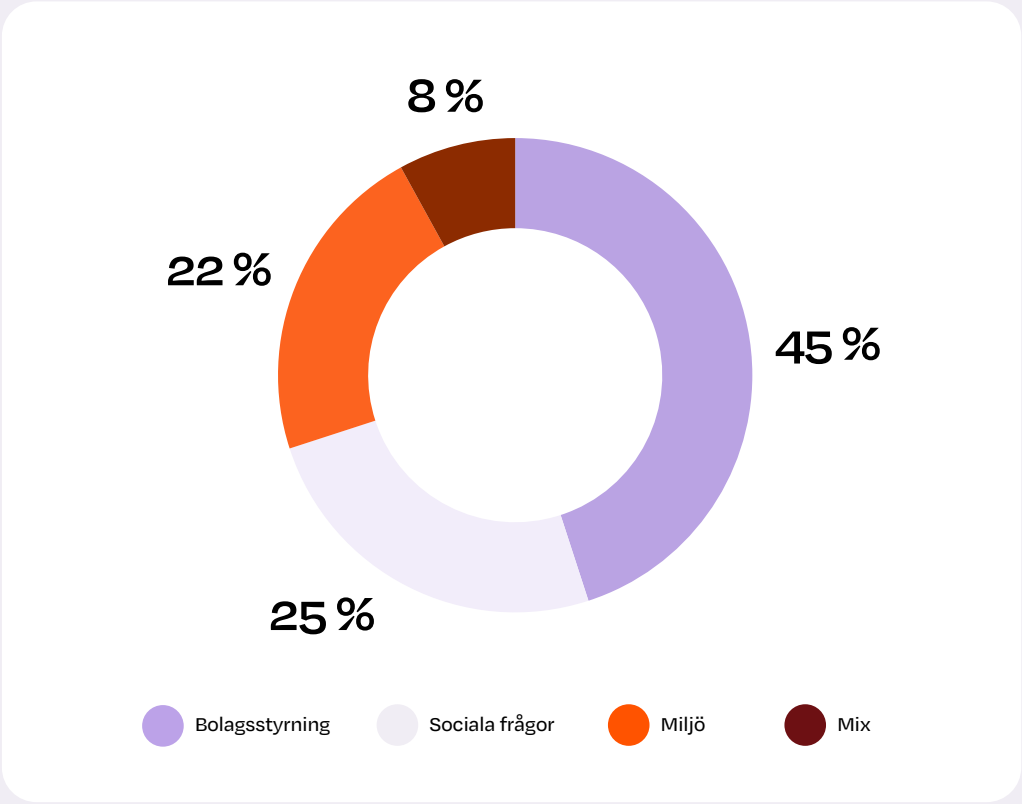
4632 stämmoärenden där Alecta röstat

114 ESG- dialoger med innehavsbolag

* Vetenskaplig metod för målsättningar i linje med Parisavtalet

** inklusive VD i de bolag där VD är stämmovald styrelseledamot

114 ESG-dialoger med bolag



Kommentar från VD



Foto: Evelina Carborn

Starka ägare bygger starka marknader

Sverige har en av Europas starkaste och mest dynamiska kapitalmarknader. Vi har flest noterade bolag i EU, en lång historia av framgångsrika börsintroduktioner och en aktiemarknad som över tid har skapat betydande värden. Det är något att vara stolt över – men inte något vi kan ta för givet.

En viktig förklaring till framgången är den svenska ägarstyrningsmodellen. Här har långsiktiga institutionella ägare en aktiv roll. Vi bidrar med kapital, men också med engagemang, erfarenhet och ansvar. Genom valberedningar, bolagsstämmor och löpande dialoger verkar vi för kompetenta styrelser, tydligt ansvarsutkrävande och bolag som kan skapa värde över tid.

Vår ägarstyrningsmodell har tjänat Sverige väl. OECD har under året pekat på kombinationen av en bred inhemsk investerarbas, engagerade huvudägare och ett starkt skydd för minoritetsägare som viktiga delar av den svenska aktiemarknadens styrka.

Ändå utmanas modellen från flera håll. Varje förändring kan var för sig framstå som begränsad: ägarnas roll i valberedningarna ifrågasätts, bolagsstämmans funktion försvagas och konkurrensen om nya noteringar används som argument för att göra avkall på etablerade principer.

Men många små förskjutningar kan tillsammans förändra balansen mellan ägare, styrelse och bolagsledning.

Som nytillträdd vd för Alecta ser jag det som en viktig uppgift att värna den balans som har bidragit till att göra den svenska kapitalmarknaden framgångsrik. Det handlar inte om att motsätta sig förändring. Marknader måste utvecklas, regelverk moderniseras och ny teknik tas till vara. Men utveckling får inte bli liktydigt med att försvaga ägarnas möjligheter att ta ansvar.

Inflytande och ansvar hör ihop. Om vi förväntas investera långsiktigt måste vi också kunna agera som långsiktiga ägare: nominera styrelseledamöter, rösta på bolagsstämmor, föra en kvalificerad dialog och hålla styrelser och ledningar ansvariga för sina beslut.

Att investera kapital är en förutsättning för att skapa bra pensioner. Att engagerat och ansvarsfullt förvalta det inflytande som följer med kapitalet är ett minst lika viktigt förtroende.

Den svenska kapitalmarknaden har inte blivit framgångsrik trots starka ägare, utan tack vare dem. Vår ägarstyrningsmodell är värd att utveckla – och värd att försvara.

Pablo Bernengo
VD, Alecta

Organisation för ägarstyrning och ESG-frågor

Arbetet med ägarstyrning och ESG inom Alectas kapitalförvaltning har utvecklats och integrerats under flera år. Hela kapitalförvaltningen omfattas och involveras idag på olika sätt utifrån ambitionen att investera ansvarsfullt och utveckla hållbarhetsarbetet.

Arbetet sträcker sig från styrelsen och dess utskott till det operativa arbetet inom kapitalförvaltningen. Arbetet i de olika tillgångsslagen drivs genom flera instanser och inom vår ESG-kommitté som sammanträder minst en gång per kvartal.

Alectas ägarstyrning utövas främst genom att vi deltar i valberedningar och röstar på bolagsstämmor, men även genom dialog med de bolag där Alecta är aktieägare. Alecta är en aktiv investerare och våra portföljförvaltare och analytiker följer innehaven löpande.

Kommande stycken beskriver hur arbetet med ägarstyrning och ESG-frågor är organiserat på Alecta.

Styrelsens och Kapitalförvaltningsutskottets roll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för arbetet med ägarstyrning och ESG genom att besluta om Alectas Policy för ansvarsfulla investeringar. Här ingår principerna för Alectas aktieägarengagemang och de ställningstaganden som vägleder arbetet inom olika ESG-områden.

Styrelsens Kapitalförvaltningsutskott ansvarar för att bereda ramar för och följa upp den löpande placeringsverksamheten och för att bereda de ärenden inom kapitalförvaltningen som ska behandlas och beslutas av Alectas styrelse.

Arbetet med ägarstyrning och ESG redovisas återkommande för Kapitalförvaltningsutskottet genom rapporter och som en del av styrelsens systematiska uppföljning.



Gruppen Ägarstyrning och ESG vid Alectas kapitalförvaltning.
Övre raden f.v.: Philip Wikström , Michele Prisco, Carina Silberg och Klara Brykt.
Nedre raden: Daniel Kristiansson och Davide Maneschi.

Gruppen Ägarstyrning och ESG

Alectas ESG-expertis samlas i gruppen Ägarstyrning och ESG. Gruppen arbetar för att stödja ESG-integrering och utveckling i de respektive tillgångsslagen, stärka upp eller agera självständigt i dialoger med innehavsbolag och externa förvaltare, vidareutveckla ägarstyrningsarbetet samt rösta och samarbeta med andra enheter i regleringsfrågor och redovisning.

Alectas ägarråd och valberedargrupp

Alecta har ett ägarråd och en valberedargrupp. Dessa grupperingar verkar för att relevanta frågeställningar lyfts och drivs i valberedningarna och säkerställer på så sätt en tydlig koppling mellan valberedningsarbetet och vårt övergripande mål att ge tjänstepensionen ett så stort värde som möjligt för våra privat- och företagskunder.

- Alectas ägarråd verkar som en intern ledningsgrupp för principiella eller komplexa ägarfrågor och leds av vd.

- Valberedargruppen, som leds av Ägarstyrningsspecialisten, samlar Alectas valberedare för informationsgivning, kunskap- och erfarenhetsutbyte samt kunskapshöjande insatser.

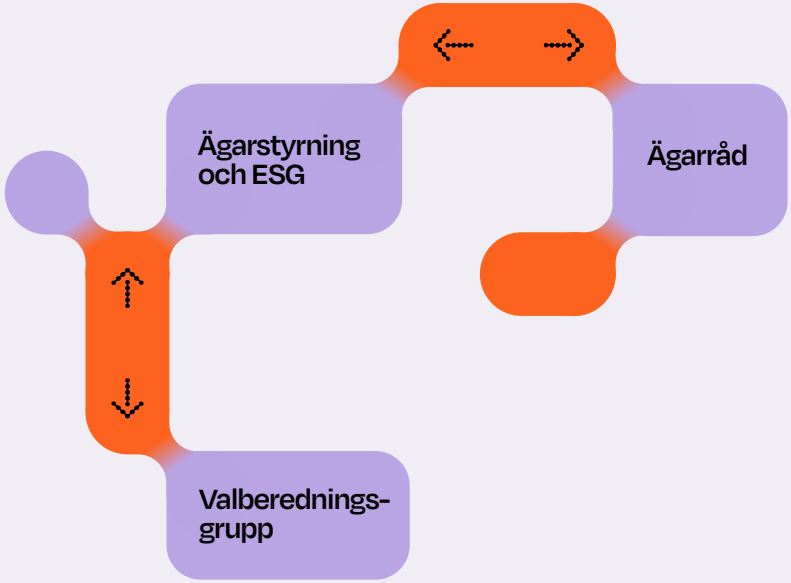
Alectas ESG-kommitté

Alectas ESG-kommitté sammanträder minst kvartalsvis för att diskutera hållbarhetsfrågor inom kapitalförvaltningen, med fokus på utveckling, strategi och uppföljning. Det är ett beslutsforum för chef för kapitalförvaltningen, och bereder vid behov relevanta ESG-frågor för vd och företagsledningen. Kommittén samlar chef för kapitalförvaltningen samt chefer inom tillgångsförvaltningen (aktier, räntor och alternativa tillgångar), chef för extern kommunikation samt chef och medarbetare från gruppen Ägarstyrning och ESG.

Omvärld och utveckling

För att öka kunskapen om aktuella ESG-frågor inom hela kapitalförvaltningen görs både bredare utbildningsinsatser och individuella utvecklingsplaner. Exempel från de senaste åren är seminarier om bolagsstämmopraxis, styrelsearvoden, ersättningsprogram, CSRD och EU:s taxonomi, mänskliga rättigheter i leverantörskedjor, biologisk mångfald och klimat.

Exempel på individuella satsningar är utbildningar och certifieringar, såsom den europeiska finansanalytikerföreningens certifiering för ESG-analytiker.



Alectas ägarråd

- **Pablo Bernengo**
  Vd*
- **Anna Svensson**
  Chefsjurist**
- **Magnus Tell**
  Chef kapitalförvaltning***
- **Carina Silberg**
  Chef Ägarstyrning och ESG
- **Daniel Kristiansson**
  Ägarstyrningsspecialist

* Från och med 1 september 2026
** Från och med 6 juli 2026
*** Från och med 1 november 2026

Ägarstyrningsspecialistens år

För en ägarstyrningsspecialist börjar året på hösten, då valberedningarna bildas. Som stor ägare på den svenska börsen deltar vi i ett tjugotal valberedningar per år.

Valberedningsarbete under höst och vinter

Valberedningar är en viktig del av den svenska modellen och att tillsätta kompetenta, effektiva och väl fungerande styrelser är en av de viktigaste uppgifterna för en ägare. Vårt engagemang i valberedningar är en möjlighet att bidra till god bolagsstyrning i våra innehavsbolag.

De flesta valberedningar bildas utifrån ägardata från slutet av augusti, där de största aktieägarna får plats i valberedningen för att representera alla aktieägares intressen.

På Alecta stämmer vi av vår syn på bolaget med specialister från olika enheter, främst våra aktieanalytiker och hållbarhetsspecialister. Syftet är att ge valberedarna en helhetsbild av bolaget innan valberedningsarbetet påbörjas.

Under hösten fortsätter valberedningarnas arbete med att se över styrelsens sammansättning och identifiera framtida behov. Det omfattar bland annat styrelse-utvärderingar, behovsanalyser och krav-profiler för nya ledamöter.

För Alecta är det viktigt med succesions-planering och ett brett urval av kandidater, där mångfald och jämställdhet vägs in.

Under februari och mars ska valberedningarna vara klara med sitt arbete och lämna in förslag till styrelseförändringar. Dessa inkluderas i kallelsen till bolagsstämman, med förslag på styrelsearvoden och val av revisorer.

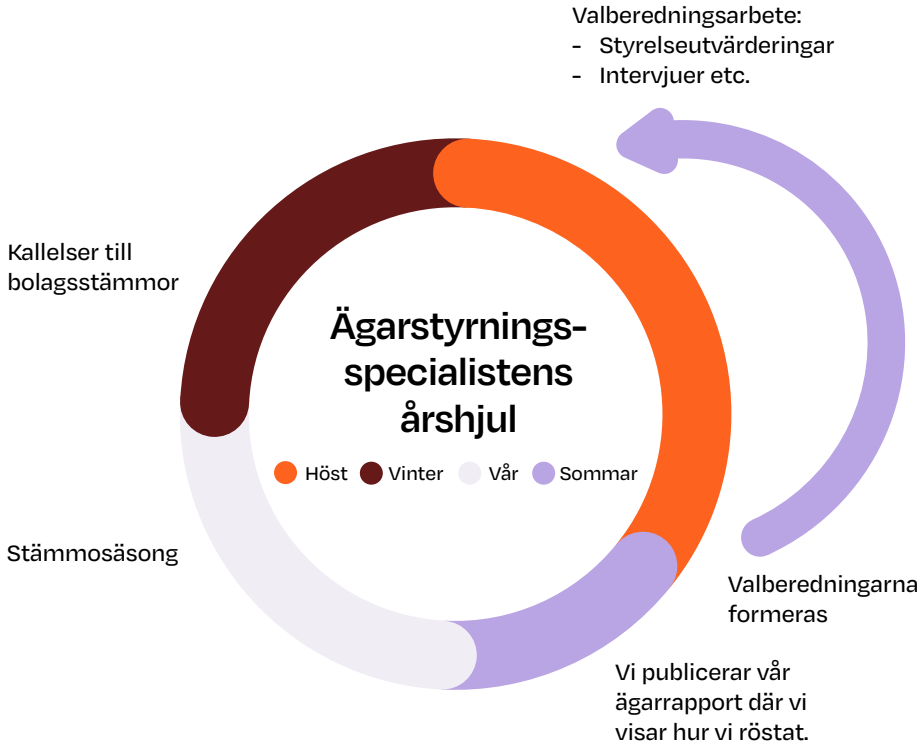
Bolagsstämmor under våren

För oss är våren en intensiv period. Då publicerar de flesta bolag årsbokslut och håller bolagsstämmor. Det här är höjdpunkten på året ur ett ägarstyrnings-perspektiv eftersom det är på bolags-stämman som aktieägarna utövar sitt inflytande.

Inför stämmorna granskar vi stämmopunkterna och diskuterar med kollegor hur vi ska rösta. Ibland behöver vi inhämta mer information från bolagen för att kunna ta ställning till de olika stämmopunkterna, till exempel vad gäller ersättningsprogram.

På svenska bolagsstämmor deltar vi fysiskt. Stämman är det forum där vi och andra aktieägare har möjlighet att träffa styrelse och ledning. Det tycker vi är en viktig institution att värna.

När ”stämmosäsongen” är över summerar vi lärdomar och slutsatser från året i den här rapporten.



Reflektioner från årets ägararbete

Som förvaltare av svenskt pensionskapital är Alecta beroende av väl fungerande marknader, som präglas av förtroende, transparens och tydliga spelregler. Organisationen för ekonomiskt samarbete och utveckling (OECD) lyfter fram den svenska bolagsstyrningsmodellen som en viktig förklaring till den svenska aktiemarknadens framgång. Samtidigt ser vi tecken på att aktieägarnas rättigheter utmanas från flera håll. Det gör det allt viktigare att värna god bolagsstyrning och ett starkt investerarskydd som säkerställer långsiktigt värde för våra sparare.

Svensk ägarstyrning får internationellt erkännande

I OECD-rapporten The Swedish Equity Market, Assessment and Policy Recommendations 2026 hyllas den svenska aktiemarknaden som ett mönsterexempel i Europa för sin höga aktivitet, goda tillgång till kapital och starka tradition av aktivt ägande. Rapporten betonar vikten av att värna ägarstyrningen och att skydda minoritetsägare för att bibehålla den höga konkurrenskraften.

En central förklaringsfaktor som lyfts fram är den svenska modellen för aktivt ägande. Kombinationen av en bred inhemsk investerarbas – inte minst genom pensionssystemet – och starka, engagerade huvudägare skapar incitament för långsiktigt värdeskapande och ett nära samspel mellan ägare och bolag. Denna ägarstyrningsmodell, där ägare tar ett tydligt ansvar för bolagens utveckling, framhålls som betydande för den svenska marknadens effektivitet och konkurrenskraft.

OECD betonar samtidigt att denna framgång vilar på institutionella förhållanden som behöver värnas över tid, bland annat genom hög standard i bolagsstyrningen och regelverk som fortsatt stödjer aktivt ägande.

En väl fungerande ägarstyrning, med system som valberedningar och ett tydligt ansvarstagande från större ägare, bedöms vara avgörande för att bevara marknadens långsiktiga funktionssätt.



Foto: Evelina Carborn

Daniel Kristiansson, ägarstyrningsspecialist

Aktieägarnas rättigheter under press

Väl fungerande kapitalmarknader bygger på förtroende. För att investerare ska vara villiga att tillhandahålla långsiktigt kapital krävs transparens, tydligt ansvarstagande och möjlighet för aktieägare att utöva ett meningsfullt inflytande i bolagen de äger.

Under senare år har flera långsiktiga investerare uppmärksammat en utveckling där dessa principer gradvis utmanas. I konkurrensen om nya noteringar och investeringar ser vi på vissa marknader reformer som syftar till att förenkla regelverk och minska företagens administrativa bördor. Samtidigt finns en risk att förändringar leder till minskad transparens, svagare skydd för minoritetsaktieägare eller färre möjligheter för ägare att hålla styrelser och ledningar ansvariga för sina beslut. Norges Bank Investment Management, som förvaltar en av världens största pensionsfonder, har nyligen varnat för att aktieägarnas rättigheter har försvagats på flera större kapitalmarknader och att utvecklingen riskerar att fortsätta.

För långsiktiga investerare är det här en viktig fråga. Ett starkt investerarskydd bidrar till bättre bolagsstyrning, mer välgrundade investeringsbeslut och en effektiv kapitalallokering. När balansen mellan bolag och ägare förskjuts riskerar förtroendet för kapitalmarknaden att försvagas.

Alecta arbetar därför för hög transparens, god bolagsstyrning och respekt för aktieägarnas grundläggande rättigheter. Vi anser att väl avvägda regelverk behöver skapa förutsättningar både för konkurrenskraftiga kapitalmarknader och för ett starkt skydd av investerarnas intressen. Det är en viktig förutsättning för långsiktigt värdeskapande och därmed god avkastning till våra pensionssparare över tid.

I konkurrensen om nya noteringar finns en risk att marknadsplatser successivt sänker kraven på bolagsstyrning och aktieägarskydd. Som långsiktig ägare ser vi på Alecta ett behov av att värna de principer som historiskt bidragit till starka kapitalmarknader: transparens, ansvarstagande och respekt för aktieägarnas rättigheter.

Vi ska värna Stockholmsbörsens egenart

Det är naturligt att Stockholmsbörsen måste fundera på sin konkurrenskraft gentemot andra börser. Som en av de största ägarna har Alecta ett intresse av en vital Stockholmsbörs. Det är en förutsättning för våra sparares avkastning. Men, i den här frågan behöver man takta noggrant. Utveckling innebär inte att alla skillnader jämfört med andra börser behöver suddas ut.

Det är svårt att se hur till exempel riktade återköp skulle vara bra för Alectas sparare. Vi ser snarare en ökad risk för kortsiktighet hos riskkapitalbolagen på andra aktieägares bekostnad, vilket är dåligt för såväl berörda bolag som för våra sparare.

Stockholmsbörsens egenart har inte varit en nackdel historiskt. Det finns fog för att säga att dess särdrag har bidragit till att Stockholmsbörsen anses vara en av de mest framgångsrika och dynamiska börserna i Europa.

Helheten spelar roll

På Alecta ser vi ett stort värde i att stå upp för den kod och självreglering som varit gynnsam för svensk tillväxt – och därigenom våra sparares avkastning och framtida pensioner. Vi vill se en utveckling som beaktar helheten.



Alecta värdesätter de fysiska bolagsstämmorna och möjligheten att möta ledning och styrelse i innehavsbolagen tillsammans med andra aktieägare. Här vid Epirocs stämma 2026 med vd Helena Hedblom och Carina Silberg, chef för ägarstyrning och ESG på Alecta.

Engagerat ägande i praktiken

Alecta deltar fysiskt på svenska bolagsstämmor. Där ställer vi frågor och lyfter fram aspekter som bolagen hanterat väl. Det finns också situationer där vi tydliggör att vi har andra förväntningar på bolaget eller styrelsen.

Nordeas digitala stämma

Vi är positiva till digitaliseringen och ser hybridstämmor som ett utmärkt sätt att öka tillgängligheten och flexibiliteten för alla aktieägare. Samtidigt säkerställer formatet att det värdefulla fysiska mötet bevaras.

Sedan 2018 har Nordea sitt huvudkontor i Finland, där bolagsstyrningstraditionen har många likheter med den svenska.

Nordeas beslut att genomföra årsstämman 2026 utan fysisk mötesplats innebar ett tydligt avsteg från etablerad svensk praxis för bolagsstyrning. Stämman hölls uteslutande via digital uppkoppling, med möjlighet för aktieägare att delta i realtid eller genom förhandsröstning.

Ur Alectas perspektiv aktualiserar detta beslut flera principiellt viktiga frågor som rör ägarstyrningens funktion. Vi har tydligt framhållit att bolagsstämman inte enbart är ett formellt beslutsorgan, utan ett centralt forum för ansvarsutkrävande och dialog mellan ägare, styrelse och ledning.

Möjligheten till fysisk närvaro är avgörande för att kunna ställa frågor, följa diskussioner och interagera på lika villkor med såväl bolagsledning som andra aktieägare.

Kritiken mot Nordeas beslut delas av fler svenska institutionella ägare och ska ses i ett bredare sammanhang, där det under senare år funnits ett samlat institutionellt motstånd mot helt digitala bolagsstämmor. Denna hållning bottnar i en oro för att digitala format riskerar att försvaga bolagsstämmans funktion som arena för engagerat ägande.

Verisures bolagsstyrning

Alecta har, tillsammans med andra institutionella ägare, riktat tydlig kritik mot bolagsstyrningen i säkerhetsföretaget Verisure efter dess börsintroduktion 2025. Kritiken handlar om avvikelser från etablerad svensk praxis och de principer som utgör fundamentet för förtroende på den svenska aktiemarknaden.

En central invändning gäller att Verisure i flera avseenden har frångått de normer som normalt styr relationen mellan ägare, styrelse och bolagsstämma. Ett tydligt exempel är att styrelsen, med stöd från huvudägaren, utsåg en ny styrelseledamot utan att frågan behandlats på bolagsstämman.

Alecta har också uppmärksammat att Verisures valberedning, som utgör det viktigaste forumet för institutionella ägares inflytande över styrelsens sammansättning, inte är i linje med Svensk Kod för bolagsstyrning. I stället för att företräda samtliga aktieägare är valberedningen utformad på ett sätt som ger de största ägarna långtgående kontroll över både sammansättning och ordförandeskap. Det



Foto: Pressbild Nordea.



Verisures börsnotering 2025. Foto: Verisure



Space X. Foto: iStock

begränsar minoritetsägares inflytande och gör att balansen i ägarstyrningen förskjuts.

På Alecta betonar vi i detta sammanhang vikten av det som ofta benämns ”god sed på aktiemarknaden”, att normer och principer som går utöver lagstiftning är avgörande för att upprätthålla förtroendet mellan bolag och dess investerare.

Den svenska kapitalmarknadens styrka bygger i hög grad på att bolag följer etablerade normer, inklusive principer om likabehandling av aktieägare, transparens och respekt för bolagsstämmans roll. När enskilda bolag avviker från detta finns en risk att det skapar osäkerhet kring spelreglerna och därmed påverkar förtroendet för marknaden som helhet.

Ingen investering i SpaceX

Efter SpaceX börsnotering har frågan om dess bolagsstyrning blivit central för många institutionella investerare. Alecta valde att inte delta i noteringen eftersom bolagets styrningsstruktur inte bedömdes uppfylla våra krav för långsiktigt och ansvarsfullt ägande.

Vår uppfattning är att väl fungerande kapitalmarknader förutsätter en tydlig maktbalans mellan ägare, styrelse och ledning. I SpaceX är kontrollen starkt koncentrerad till grundaren Elon Musk, vilket begränsar styrelsens oberoende och möjligheten till effektivt ansvarsutkrävande.

För Alecta är skyddet av minoritetsägare en grundläggande princip. Strukturer som ger enskilda ägare ett oproportionerligt stort inflytande riskerar att försvaga övriga aktieägares rättigheter och därmed förtroendet för bolaget och kapitalmarknaden.

Beslutet att avstå från investering är alltså ett uttryck för Alectas principbaserade syn på bolagsstyrning. Oberoende i styrelsen, tydligt ansvarsutkrävande och likabehandling av aktieägare är viktiga förutsättningar för långsiktigt värdeskapande och hållbara investeringar.

Vårt arbete i valberedningar



Valberedningen i AB Volvo vid bolagsstämman 2026. Från vänster Carina Silberg, Alecta, Anders Oscarsson och Dick Bergqvist från AMF, Anders Algotsson, AFA, samt valberedningens ordförande Fredrik Persson, som representerar Industrivärden.

Att tillsätta kompetenta, effektiva och väl fungerande styrelser är en av de viktigaste uppgifterna för oss som ägare. Vår ambition är att aktivt delta i valberedningarna i de bolag där vår ägarandel motiverar det. Arbetet vägleds av principerna för aktieägarengagemang i vår policy för ansvarsfulla investeringar och av vår framtidstro på de bolag vi investerar i.

Gruppen Ägarstyrning och ESG leder och koordinerar Alectas ägarstyrningsarbete för att relevanta frågeställningar ska uppmärksammas och drivas i valberedningarna. Rollen som ägarstyrningsspecialist har ett särskilt ansvar för att samordna och utveckla detta arbete.

Ett strukturerat arbetssätt säkerställer en tydlig koppling mellan valberedningsarbetet och vårt övergripande mål: att ge tjänstepensionen ett så stort värde som möjligt för både privat- och företagskunder.

Alectas representanter i valberedningar har den tid, det engagemang och den integritet som uppdraget kräver. Arbetet ska präglas av god affärsetik och vid tillsättning av ledamöter till valberedningar görs en bedömning för att utesluta intressekonflikter kopplade till uppdraget.

Alecta skiljer sig från många andra aktörer genom att ha en egen organisation av dedikerade aktieanalytiker. Aktiegruppens fokus är att gå på djupet för att förstå varje bolags unika affärsmodell, specifika utmaningar och finansiella behov – alltid med långsiktigt värdeskapande som mål.
Den analysen tar vi med oss i valberedningsarbetet, även i ESG-frågor.



Avgående vd Ola Rollén tackades av vid Hexagons årsstämma.

För mångfald och succesionsplanering

Vi arbetar för mångfald i styrelser och stödjer initiativ som breddar rekryteringsbasen för styrelsekandidater.

För att stärka styrelsearbetet och kunna ersätta ledamöter som inte motsvarar kraven för att ingå i en bolagsstyrelse verkar vi för att professionella utvärderingar ska ligga till grund för valberedningens arbete. Utöver den information om styrelsens arbete som valberedningen får från bolagets ordförande intervjuas enskilda ledamöter.

Alectas valberedare ska bidra till att valberedningens arbete baseras på en analys av varje bolags strategiska och operativa utmaningar och att sökandet efter nya kandidater utgår från en tydlig kravprofil.

Valberedarna ska också verka för att det finns en succes-sionsplanering för styrelsen. När valberedarna har en tydlig bild av styrelsens behov av förnyelse bidrar vi till att identifiera kandidater genom rekryterare och egna nätverk.

Ordförandeskifte i Hexagon

Vid Hexagons årsstämma 2026 avslutades en epok i bolagets historia då Ola Rollén tackades av efter 26 år som först vd och senare styrelseordförande.

Under Rolléns ledning har Hexagon utvecklats från ett relativt litet industribolag till en global ledare inom mätteknik, digitala tvillingar och industriell programvara.

Bolagets tillväxt, internationalisering och många framgångsrika förvärv har skapat betydande värden för aktieägarna över tid. Alecta har varit en stor ägare i Hexagon under många år och även deltagit i valberedningens arbete.

Vid årsstämman valdes Björn Rosengren till ny styrelseordförande.

Alectas deltagande i valberedningar

Bolag	Deltagare 2025/26
AAK	Daniel Kristiansson
Alfa Laval AB	Daniel Kristiansson
Apotea	Daniel Kristiansson
Asmodee	Magnus Tell
Assa Abloy AB	Carina Silberg
Boliden	Magnus Tell
Electrolux Professional	Jesper Wilgodt
Embracer*	Magnus Tell
Hexagon	Daniel Kristiansson
Hexpol	Jesper Wilgodt
Indutrade	Camilla Wirth
Investor	Peder Hasslev
Nibe	Daniel Kristiansson
Nordea	Daniel Kristiansson
Pandox Hotell-fastigheter AB	Camilla Wirth
Sandvik AB	Daniel Kristiansson
Sinch	Mikael Wiberg
Swedbank	Magnus Tell
Systemair*	Magnus Tell
Thule Group	Carina Silberg
Volvo	Carina Silberg

Tabellen inkluderar valberedningar med stämma juli 2025 – juni 2026.

* Avser stämmorna under hösten 2025. Valberedningen i Embracer och Asmodee formeras per ägardata den 31 december. Inför årsstämman i september 2025 ingick Alecta genom Magnus Tell i valberedningarna. Valberedning i Systemair formeras per ägardata den 31 januari. Inför årsstämman i augusti 2025 ingick Alecta genom Magnus Tell i valberedningen.

Inför årsstämman i Coffee Stain, i september 2026, ingick Alecta genom Daniel Kristiansson i valberedningen.

Jämställda styrelser – en prioriterad fråga

Vi ser jämställdhet och mångfald som ett sätt att öka erfarenhets- och kompetensbasen samt främja en dynamisk styrelse. Därför arbetar vi för att vardera kön ska vara representerat om minst 40 procent i styrelser där Alecta arbetar i valberedningen.

Tabellen till höger visar statistik både inklusive VD, när denne är stämmovald styrelseledamot, och exklusive VD. På aggregerad nivå når vi målsättningen, men det finns enskilda bolag som av olika anledningar inte möter förväntningarna.

Vi kan konstatera att det finns mer att göra, även när vi studerar bolag utanför Alectas portfölj.



Cecilia Qvist, styrelseordförande, Apotea.

Bolag	Styrelseledamöter	Andel kvinnor	Andel kvinnor – exkl. vd
AAK	5	40,0%	40,0%
Alfa Laval AB	10	40,0%	40,0%
Apotea	7	42,9%	50,0%
Asmodee	7	28,6%	28,6%
Assa Abloy AB	9	55,6%	55,6%
Boliden	9	44,4%	44,4%
Electrolux Professional	7	42,9%	42,9%
Embracer	7	42,9%	42,9%
Hexagon	8	50,0%	50,0%
Hexpol	7	42,9%	50,0%
Indutrade	8	37,5%	42,9%
Investor	11	36,4%	40,0%
Nibe	7	28,6%	33,3%
Nordea	10	40,0%	40,0%
Pandox	7	42,9%	42,9%
Sandvik AB	8	37,5%	42,9%
Sinch	6	50,0%	50,0%
Swedbank	11	45,5%	45,5%
Systemair	6	33,3%	33,3%
Thule Group	7	42,9%	42,9%
Volvo	10	40,0%	44,4%
Totalt		**41,2%**	**43,0%**

Not: Systemair gäller stämma augusti 2025 och Embracer gäller stämma september 2025.

Bolagsstämmor och röstningsärenden

Under året röstade Alecta i 99 procent av innehavsbolagen där vi har rösträtt och vi deltog på plats vid svenska bolagsstämmor.

Gruppen Ägarstyrning och ESG ansvarar för Alectas röstning på bolagsstämmor utifrån principerna för aktieägarengagemang i vår Policy för ansvarsfulla investeringar. I frågor av särskild betydelse fattas beslut om röstning i dialog med Ägarrådet. Viktiga ägarfrågor kan även lyftas till styrelsen.

Aktieägarförslag i USA

Under stämmoåret har en utveckling på den amerikanska marknaden kunnat noteras, där bolag i större utsträckning har kunnat exkludera aktieägarförslag från kallelser och stämmomaterial. Bakgrunden är en förändrad tillämpning av regler kring aktieägarförslag, där Securities and Exchange Commissions (SEC) bolagsstyrningsfunktion i mindre utsträckning granskar bolagens beslut att exkludera förslag från bolagsstämman.

Utvecklingen har fått konkreta konsekvenser för investerares möjligheter att använda bolagsstämman som forum för inflytande och ansvarsutkrävande. Flera amerikanska bolag har exkluderat förslag rörande bland annat klimat, mänskliga rättigheter, artificiell intelligens, arbetsvillkor och bolagsstyrning. Det innebär att aktieägarna inte fått möjlighet att ta ställning till dem.



Foto: Rebecka Rynefelt, Johnér bildbyrå

Alecta stödjer inte alltid de förslag som läggs fram, men vi anser att möjligheten för aktieägare att få sina förslag behandlade är en viktig del av bolagsstyrningsmodellen. När färre förslag når stämman begränsas aktieägarnas möjligheter att utöva inflytande samtidigt som insynen i viktiga frågor minskar.

Amazon exkluderade aktieägarförslag
Amazon blev under året ett tydligt exempel på när bolag stoppar förslag från att nå stämman. Alecta lämnade tillsammans med andra investerare in ett aktieägarförslag som uppmanade styrelsen att låta en oberoende part utvärdera om Amazon lever upp till åtaganden om medarbetarnas rätt att organisera sig. Syftet var att ge investerare ökad insyn i hur bolaget hanterar risker kopplade till mänskliga rättigheter och arbetsvillkor.

Amazon begärde att få exkludera förslaget från bolagsstämman med hänvisning till att frågan rörde bolagets ordinarie affärsverksamhet. SEC meddelade att man inte avsåg att rekommendera några åtgärder om Amazon valde att exkludera förslaget. Förslaget kom därför aldrig upp på stämman och kunde varken diskuteras eller bli föremål för omröstning bland aktieägarna.

För Alecta illustrerar ärendet hur möjligheten att exkludera aktieägarförslag kan begränsa aktieägarna i att använda bolagsstämman som forum för dialog, transparens och ansvarsutkrävande.

AI som ny bolagsstyrningsfråga

Under de senaste stämmosäsongerna har antalet aktieägarförslag kopplade till artificiell intelligens ökat tydligt. Förslagen handlar ofta om transparens, riskhantering, etik och styrelsens tillsyn av AI-relaterade frågor. Samtidigt aktualiserar utvecklingen en grundläggande fråga om rollfördelningen mellan ägare, styrelse och ledning. Flera AI-förslag har varit mycket detaljerade och väckt diskussion om var gränsen går mellan legitimt ägarinflytande och operativ styrning av bolaget. För Alecta är denna gränsdragning viktig. Aktieägarnas uppgift är att utse styrelse, sätta ramar och utkräva ansvar, medan styrelsens uppgift är bolagets förvaltning. En väl fungerande bolagsstyrning förutsätter att den ansvarsfördelningen upprätthålls.

Förslag om AI på Metas stämma
Vid Metas årsstämma 2026 begärde ett aktieägarförslag en rapport om riskerna med oetisk eller otillbörlig användning av extern data vid utveckling och implementering av bolagets AI-produkter. Förslaget uppmärksammade risker kopplade till bland annat dataskydd, upphovsrätt, regelefterlevnad och bolagets anseende.

Metas styrelse rekommenderade aktieägarna att rösta emot förslaget och argumenterade för att bolaget redan har omfattande processer för riskhantering, integritetsskydd och tillsyn av AI-relaterade frågor. Styrelsen menade att ytterligare rapportering inte skulle tillföra aktieägarna väsentlig ny information utan i stor utsträckning överlappa befintliga styrnings- och kontrollprocesser.

Alecta valde att stödja förslaget. För oss är transparens kring hur bolag identifierar och hanterar väsentliga AI-relaterade risker viktig för att kunna bedöma bolagets långsiktiga värdeskapande och riskhantering. Förslaget fick dock inte stöd av bolagsstämman.

Hållbarhetsförslag

Generellt är Alecta positivt inställd till att stötta förslag som bidrar till ökad transparens eller uppföljning inom ett hållbarhetsområde. Men, ibland bedömer vi att förslagen inte är formulerade på ett sådant sätt att vi kan stötta dem – eller att vi har mer kunskap eller information om bolagets verksamhet som gör att vi bedömer att förslaget inte kommer att tillföra värde eller stärka bolagets arbete.

Därför röstar vi ibland emot ett klimatförslag, även om vi stöttar bolagets omställningsarbete. Det kan verka motsägelsefullt, framför allt när rapporteringen i efterhand främst fokuserar på hur många klimatförslag som investerare röstat för eller emot. Verkligheten är ofta mer komplicerad än medias bild.

Vi röstar inte för förslag enbart för att de rör klimat, mänskliga rättigheter eller andra viktiga hållbarhetsfrågor. Varje förslag bedöms utifrån dess faktiska innehåll och dess betydelse för bolagets långsiktiga utveckling.

Med ansvar för 2,9 miljoner svenskars pensioner måste våra ställningstaganden bygga på kunskap, analys och en tydlig förståelse för de bolag vi äger.

Under stämmorna 2025/2026 stack några ärenden ut:

Microsoft: om hantering av risker kopplade till mänskliga rättigheter
Vid Microsofts årsstämma begärde ett aktieägarförslag en utvärdering av bolagets processer för att identifiera, förebygga och hantera risker kopplade till mänskliga rättigheter. Förslaget syftade till att ge investerare en bättre förståelse för hur Microsoft säkerställer att bolagets produkter och tjänster inte används på ett sätt som kan bidra till kränkningar av mänskliga rättigheter eller internationell humanitär rätt. Förslagsställarna efterfrågade särskilt en bedömning av effektiviteten i bolagets nuvarande processer för att upptäcka och hantera sådana risker. Microsofts styrelse rekommenderade aktieägarna att rösta emot förslaget och hänvisade till bolagets befintliga arbete med riskhantering, mänskliga rättigheter och ansvarsfull användning av teknik.

Alecta valde att stödja förslaget. För oss är transparens kring hur bolag hanterar risker kopplade till mänskliga rättigheter viktig för att kunna bedöma bolagets långsiktiga riskhantering och värdeskapande. Förslaget fick stöd av drygt 26 procent av aktieägarna men antogs inte.



Volvos årsstämma

Volvo: om ökad transparens kring klimatrelaterad lobbying
Alecta stödde ett aktieägarförslag om ökad transparens kring bolagets klimatrelaterade lobbying och påverkansarbete. Frågan har under flera år varit en del av Alectas dialog med Volvo, bland annat inom ramen för investerarinitiativet Climate Action 100+, där transparens kring klimatrelaterad lobbying identifierats som en viktig bolagsstyrningsfråga.

Volvo har en tydlig ambition att bidra till omställningen mot fossilfria transporter och deras långsiktiga framgång påverkas i hög grad av politiska beslut, regleringar och förutsättningar på marknader där de verkar. Därför anser vi att det är viktigt att aktieägare får ökad insyn i hur bolagets eget påverkansarbete och deltagande i branschorganisationer förhåller sig till Volvos strategi och uttalade klimatambitioner.

Förslaget syftade inte till att begränsa bolagets möjligheter att delta i den politiska dialogen eller bedriva intressepolitiskt arbete, utan till att stärka transparensen och ge aktieägare bättre underlag för att bedöma eventuella strategiska risker och möjligheter kopplade till klimatomställningen. Årsstämman valde dock att inte godkänna det.

Alectas representant Carina Silberg sade bland annat så här vid Volvos årsstämma: "Som aktieägare i Volvo ger Alecta sitt fulla stöd till att bolaget verkar i egen kapacitet och genom branschorganisationer för att påverka förutsättningarna för sin affär, i synnerhet med siktet inställt på de långsiktiga mål som Volvo har för fossilfria transporter. Vi förstår att en branschorganisation representerar många olika företag, att det sker kompromisser, och att vägvalen ibland inte rimmar fullt ut med enskilda medlemmars prioriteringar. Däremot är det i Volvos budskap tydligt att politiken är avgörande i att främja omställning, vilket gör det till relevant information för oss som aktieägare att förstå risker och sentiment i olika marknader – vilket lokala och regionala lobbyinginitiativ ger en indikation om".

SEB: om exponering mot ny fossil utvinning
Alecta valde att inte stödja ett aktieägarförslag som rörde bankens exponering mot ny fossil utvinning i Arktis. Alecta delar förslagsställarens grundläggande ambition, att klimatomställningen behöver fortsätta och att finanssektorn har en viktig roll i denna utveckling, men bedömde förslaget mot bakgrund av bankens befintliga arbete och utveckling.

Vi har under flera år fört dialog med SEB om klimatrelaterade frågor och sett hur banken stärkt sitt arbete genom tydligare mål, ökad transparens och förändrade affärsprioriteringar. Vi bedömde därför att styrelsen och ledningen redan adresserar frågorna inom ramen för bankens strategi och riskhantering.

"Det aktuella stämmoförslaget är viktigt och vi vill visa uppskattning till förslagsläggaren för att ha fört upp frågan på agendan. Stämman ska vara ett levande forum för utbyte av tankar om bolagets framtid och det är precis så här vi skapar det forumet.

Förslaget lyfter den viktiga frågan om ny fossil utvinning i Arktis till diskussion och visar att den är viktig, både för klimatet och för bolagets intressenter. I sak delar vi förslagläggarens inställning, men vi har under flera år följt det arbetet som SEB gjort de senaste åren och därför valt att inte stötta förslaget. Vi har kunnat följa en utveckling där banken antagit ambitiösa mål, ökat transparensen, tagit flera tuffa affärsbeslut om kundrelationer, och uppvisat ett minskat avtryck från sin låneportfölj".

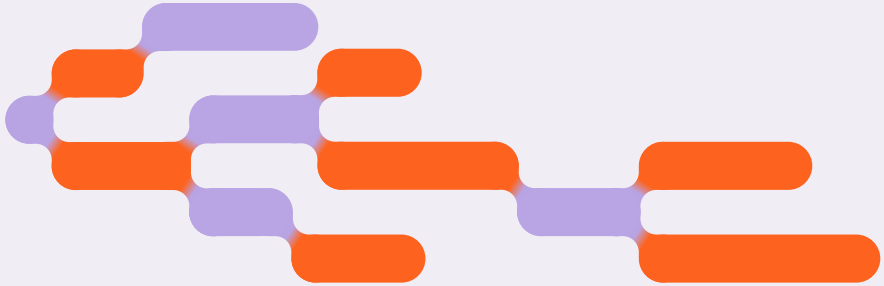
Daniel Kristiansson, Alectas representant på SEB:s årsstämma.

Så röstade vi på ESG-relaterade aktieägarförslag vid stämmorna 2025-2026

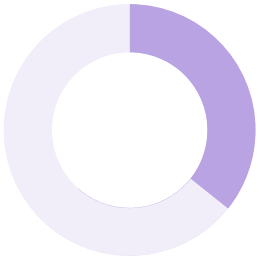
Totalt lades 127 ESG-relaterade aktieägarförslag fram i bolag där Alecta var aktieägare under stämmosäsongen. Av dessa rörde 14 miljö och klimat, 43 socialt ansvar och 56 bolagsstyrning. Ytterligare 14 förslag utgjorde en kombination av främst miljö- och sociala frågor.

En stor del av förslagen inom bolagsstyrning handlade om att utse en oberoende styrelseordförande som inte samtidigt är vd, vilket är vanligt i USA.

Alecta stödde sammantaget 57 av aktieägarförslagen. Av dessa rörde 5 miljö och klimat, 19 socialt ansvar och 30 bolagsstyrning. Vi stödde även 3 förslag som kombinerade flera ESG-relaterade frågeställningar.



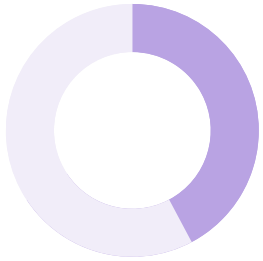
Aktieägarförslag: **Miljö och klimat**



5 För

9 Emot

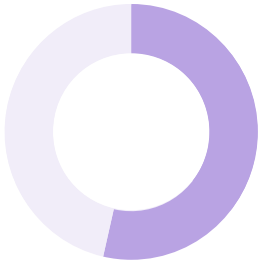
Aktieägarförslag: **Socialt ansvar**



19 För

24 Emot

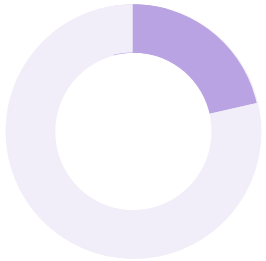
Aktieägarförslag: **Bolagsstyrning**



30 För

26 Emot

Aktieägarförslag: **Mix ESG**



3 För

11 Emot

Vår syn på ersättning och incitaments-program

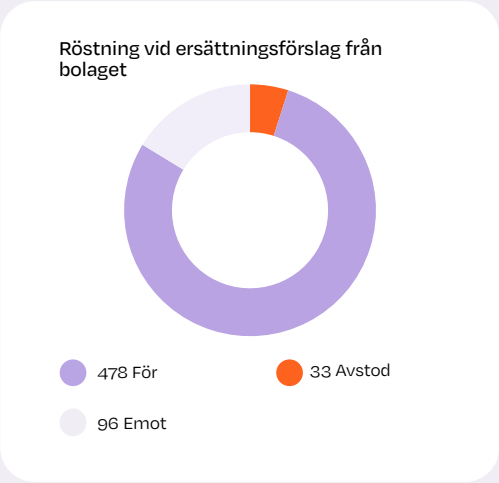
Alecta ser långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram som ett viktigt verktyg för att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner i bolagen. Rätt utformade bidrar de till att skapa en intressegemenskap mellan ledning, medarbetare och aktieägare samt till att stödja bolagens långsiktiga värdeskapande.

Varje program bedöms utifrån bolagets förutsättningar och den föreslagna utformningen. Vi lägger särskild vikt vid att det finns en tydlig koppling mellan prestation och ersättning, att prestationsmålen är relevanta och tillräckligt utmanande, att den potentiella ersättningen är rimlig i förhållande till uppnådda resultat samt att kostnader och utspädning för aktieägarna är väl avvägda.

Vi kan rösta emot ersättningsförslag när ersättningsnivåerna bedöms vara för höga, när kopplingen mellan prestation och utfall är otillräcklig eller när programmets konstruktion inte bedöms ligga i aktieägarnas långsiktiga intresse. Under stämmoåret röstade Alecta exempelvis emot ett ersättningsrelaterat förslag i podcastbolaget Acast. Flest negativa röster avseende ersättningsfrågor återfinns dock på den amerikanska marknaden, där ersättningsnivåer och programvillkor oftare avviker från Alectas principer.

Alecta anser också att ersättningsmodellen bör spegla mottagarens roll i bolaget. Ledningens uppgift är att driva verksamheten och skapa långsiktigt värde, medan styrelsens uppgift är att företräda aktieägarna och utöva oberoende tillsyn och kontroll över bolaget och ledningen. Mot den bakgrunden röstade vi emot ett förslag vid Spotifys bolagsstämma, om att tilldela styrelseledamöter optioner. Vår uppfattning är att styrelseledamöter som huvudregel ska ersättas genom arvoden som beslutas av aktieägarna. Optioner och andra incitamentsprogram riskerar att försvaga styrelsens oberoende roll.

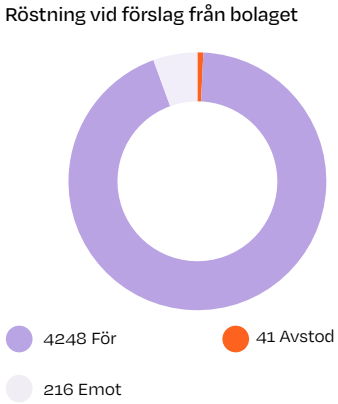
Alecta fäster också stor vikt vid att incitamentsprogram innehåller förutbestämda och objektiva prestationskriterier som gör det möjligt för aktieägare att bedöma sambandet mellan prestation och ersättning. Vid Amazons bolagsstämma röstade vi som exempel emot ett ersättningsförslag eftersom bolagets ersättningsstruktur saknade konventionella incitamentsprogram baserade på sådana prestationskriterier. Vi anser att tydliga och transparenta prestationsmål stärker ansvarstagandet och bolagsstyrningen. Det skapar också en tydligare koppling mellan ledningens ersättning och det långsiktiga värdeskapandet för aktieägarna.



Röstning vid förslag från bolaget

De allra flesta ärenden vid en bolagsstämma läggs fram av styrelsen och regleras av lagar och bolagsordning. Dessa ärenden rör exempelvis godkännande av ersättningsrapport, beslut om ersättningspolicy och emissionsmandat samt val av revisor och styrelse. I Sverige och i delar av Norden är det aktieägarna som genom valberedningen lägger fram förslag om vilka som ska ingå i styrelsen.

Eftersom valberedningen agerar på uppdrag av bolagsstämman räknas dess förslag som förslag från bolaget, och inte som aktieägarförslag. Här redovisas hur vi röstat i samtliga förslag från bolagens styrelser.



Ägardialoger och ägarengagemang

När Alecta investerat i ett bolag följer vi investeringen löpande genom rapporter och deltagande i de formella forumen för ägarstyrning: valberedningar och stämmor. Vi för också direkt dialog med bolag för att få mer information eller lyfta frågor som vi anser att bolaget behöver hantera.

Dialoger sker genom möten mellan bolagens företrädare gentemot kapitalmarknaden och Alectas aktieavdelning eller genom kontakt med styrelsen och de som arbetar med ägarfrågor i respektive bolag. Ibland deltar även representanter med särskild ESG-expertis.

De flesta dialoger bedrivs i egen regi, medan vissa har förts tillsammans med dataleverantören Morningstar Sustainalytics (härefter benämnt Sustainalytics), som utvärderar bolags hållbarhetsrisker. Genom dialogerna utövar vi aktivt ägarengagemang i frågor om strategi, risk, bolagsstyrning och hållbarhet, med fokus på öppenhet och transparens. Här följer exempel på ESG-relaterade dialoger med innehavsbolag under året.

Bolags- och ambassadbesök i London

I början av maj 2026 besökte representanter från Alectas ESG-team London. Syftet var att ta tempen på marknadens syn på klimatomställningen och få en bättre förståelse för hur bolag inom energi, råvaror och industri ser på den utvecklingen.

Hållbarhetsfrågorna tycks inte ha minskat i betydelse, men hur de talas om har förändrats. Flera av bolagen vi mötte står fast vid sina långsiktiga klimatmål, samtidigt som frågor om hållbarhet ligger närmare strategiska och finansiella beslut. Samtalen handlade mindre om ESG som ett separat område och mer om energisäkerhet, konkurrenskraft och hur långsiktiga ambitioner omsätts i lönsamma investeringar. Förändringen sker mot bakgrund av politisk motvind på federal nivå i USA. I Europa har delar av reglerna för hållbarhetsrapportering och företagsansvar begränsats och kraven förenklats. Samtidigt har omställningen fått en mer central roll i energi- och industripolitiken, med fokus på att förena minskade utsläpp med lägre energikostnader och stärkt konkurrenskraft.

På Sveriges ambassad fick diskussionen en samhällsekonomisk dimension. Levnadskostnadskrisen och höga energipriser påverkar både brittiska hushåll, industrins investeringar och det politiska reformutrymmet. Insikterna är relevanta för Alectas ambition om en investeringsportfölj med nettonollavtryck senast 2050. Vår utgångspunkt är att genom kapital och aktivt ägarengagemang bidra till minskade utsläpp i realekonomin, även i svåromställda sektorer.

För vårt ägarengagemang innebär det att vi, utöver klimatmål och rapporterade utsläpp, behöver förstå vilka investeringar som genomförs, vilka hinder bolagen möter och hur omställningen påverkar deras konkurrenskraft och långsiktiga värdeskapande.



Foto: Sweden Abroad

Prioriterade klimatdialoger

Under 2025 har Alecta gjort en genomlysning av den befintliga investeringsportföljen och identifierat 23 aktieinnehav och två obligationsinnehav som särskilt prioriterade för fokuserade klimatdialoger. Dessa har valts ut eftersom de står för en stor del av portföljens utsläpp och är särskilt exponerade mot omställningsrisker. Urvalet vägleds också av Alectas möjligheter att påverka genom aktivt ägarskap och investerardialog.

Initiativet är en viktig del av Alectas långsiktiga arbete med att hantera klimatrelaterade finansiella risker och stärka portföljens motståndskraft i klimatomställningen. Listan över prioriterade bolag utvärderas och uppdateras årligen för att spegla portföljens utveckling.

Under det första halvåret 2026 inleddes dialoger med flera av de prioriterade bolagen och emittenterna.

Besök vid gruvbolaget BHP

Årets besök hos gruvbolaget BHP gav en tydlig bild av möjligheter och utmaningar i den industriella omställningen. I den energiintensiva utvinningen behöver BHP möta en växande efterfrågan på viktiga råvaror och samtidigt minska utsläppen från den egna verksamheten.

BHP arbetar för att öka exponeringen mot råvaror som stödjer elektrifieringen och andra långsiktiga globala trender. Parallellt försöker de minska dieselanvändningen genom att elektrifiera gruvutrustningen. Utfasningen av diesel är central för att minska de operativa utsläppen, men också komplicerad då den påverkar verksamhetens planering och säkerhet. Utfasningen kräver också utbyggd elförsörjning, laddinfrastruktur och ny teknisk kompetens.

BHP beskriver utvecklingen mot klimatmålen som icke-linjär och räknar med att tekniken för att ersätta diesel inom materialförflyttning kan införas i större skala först efter 2030. Bolagets mål ligger dock fast: att minska de operativa Scope 1- och Scope 2-utsläppen med minst 30 procent år 2030 jämfört med 2020 och nå nettonoll senast 2050.

Mötet visade att en trovärdig omställningsplan behöver omfatta mer än långsiktiga mål. Den behöver tydliggöra hur investeringar, teknik och energiförsörjning ska samverka i praktiken. För ägare innebär det att följa både ambitionsnivån och genomförandeförmågan samt hur bolagen förenar minskade utsläpp med långsiktig konkurrenskraft och ekonomiskt värdeskapande.

Dialog med Volvo genom Climate Action 100+

Climate Action 100+ är ett globalt investerarinitiativ som Alecta varit medlem i sedan det lanserades 2017. Genom initiativet har över 600 globala investerare haft dialog med de drygt 170 bolag som står för runt 80 procent av de globala industriella utsläppen. Syftet är att bolagen ska minska sina utsläpp i linje med Parisavtalet, rapportera i enlighet med TCFD och att klimatfrågan ska hanteras på styrelsenivå.

Ett av de bolag som initiativet fokuserar på är AB Volvo. Alecta har fört dialog med bolaget sedan 2018 och har, tillsammans med AP2 och Lannebo, varit så kallad ”Lead Investor” sedan 2021. Under 2025–2026 har dialogen fokuserat på bolagets strategi och arbete med dekarbonisering, elektrifiering och klimatrelaterad lobbying.

Alecta röstade även för ett aktieägarförslag som efterfrågade ökad transparens om Volvos medlemskap i branschorganisationer och hur dessa organisationers klimatpolitiska påverkansarbete överensstämmer med bolagets egna klimatambitioner. På bolagsstämman yttrade vi oss också om frågan i samband med förslaget.

Volvo har under de senaste åren tagit viktiga steg, med godkända klimatmål enligt Science-Based Targets Initiative och en hållbarhetsredovisning i enlighet med TCFD. Under året har de också utvecklat sitt klimatarbete avseende rapportering och planering.



AB Volvo

Dialog med bolag exponerade i konflikt och högriskområden

Under 2025 påbörjade Alecta ett arbete för att mer metodiskt identifiera bolag med exponering mot konflikt- och högriskområden. Med en stärkt förmåga att identifiera konflikt- och högriskområden och kartlägga innehav med exponering mot sådana regioner, kan vi göra en mer träffsäker prioritering av dialoger med bolag där exponeringen bedöms innebära materiella hållbarhetsrisker.

Arbetet bedrevs inledningsvis i egen regi men har utvecklats genom extern data och analys från aktörer med särskild expertis inom området. Bland de bolag som prioriterats i dialogarbetet finns Booking.com, AB Volvo och Caterpillar.

Dialoger om jämställda ledningsgrupper

Under året har vi vidgat vårt arbete med jämställdhet till att utöver styrelser även omfatta innehavsbolagens ledningsgrupper. Syftet är att få en bredare bild av bolagens faktiska arbete med att bredda perspektiv och säkra sin talangpool i successionsarbetet. Arbetet fokuserar på europeiska bolag med fler än fyra personer i ledningsgruppen, där färre än 25 procent är kvinnor.

Mottagandet från de europeiska bolagen har överlag varit positivt och flera bolag har välkomnat en dialog om hur de arbetar med frågan, medan möjligheten att påverka amerikanska bolag varit mer begränsad. För svenska bolag sker engagemanget främst genom valberedningar och direkta dialoger med ledningen.

Vi arbetar långsiktigt med frågan och följer utvecklingen under kommande år.

Tredjepartsförda dialoger

Tredjepartsförda dialoger avser ESG-dialoger med bolag i Alectas portfölj, som förs av externa partners. Vi stöttar även indirekt de hundratals dialoger som förs med bolag inom initiativet Climate Action 100+, Nature Action 100 och Big Tech & Human Rights investor collaboration (läs mer i avsnittet Medlemskap och Initiativ), som även omfattar bolag som inte ingår i Alectas portfölj.

På liknande sätt ”lånar vi vårt namn” till upprop som klimatorganisationen CDP skickar till bolag som inte rapporterar klimatdata samt bolag som träffas av initiativet Access to Medicine, en oberoende icke-vinstdrivande organisation som arbetar för att främja global jämlikhet inom hälso- och sjukvård.

Deltagande i intressentdialoger

Intressentdialoger är ett etablerat sätt för bolag att identifiera omvärldens och intressenters förväntningar och prioriteringar ur ett hållbarhetsperspektiv. Som investerare och ägare har vi under året deltagit i flera intressentdialoger med bolag från en rad olika sektorer. Syftet med dessa är att stötta bolagens hållbarhetsarbete och förmedla vilka hållbarhetsfrågor som vi bedömer mest prioriterade utifrån ett investerarperspektiv.

Genom lagkraven inom Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) genomför bolag nu så kallad dubbel väsentlighetsanalys. Det innebär att identifiera både hur verksamheten påverkar människa och miljö, och hur affären och verksamheten påverkas av olika hållbarhetsfaktorer. Alecta är positiv till att bolag kartlägger sina väsentliga hållbarhetsområden på detta sätt.

En annan typ av intressentdialog är när bolagets intressenter vänder sig direkt till ägare för att uppmärksamma bristfällig hantering av ESG-frågor. Det kan resultera i att vi kontaktar våra innehavsbolag för att få större förståelse och diskutera hur de hanterar frågorna.



Foto: Maire Linnér/Johnér bildbyrå.

Ny modell för effektivare dialoger:

Att föra dialog ger en större förståelse för innehavsbolagens verksamhet och bättre förutsättningar att påverka dem i rätt riktning.


Michele Prisco, ESG-specialist på Alecta

"Vi ställer både krav och ger bolag möjlighet att förbättras"
Under året har arbetet med bolagsdialoger utvecklats för att möta en alltmer komplex verklighet inom hållbarhets-området. Med fler innehav blir det viktigare att arbeta strukture-rat och säkerställa att dialogerna följs upp över tid.

När och varför inleds dialoger?

Alecta inleder dialoger med innehavsbolag när det finns indikationer på en förhöjd hållbarhetsrisk, misstanke om normbrott eller andra allvarliga incidenter. Viktig i bedömningen är dataleverantören Sustainalytics, som utvärderar bolagens hållbarhetsrisker och identifierar kontroverser. Bolag på deras bevakningslista blir automatiskt aktuella för dialog.

Dialoger kan också initieras efter signaler från andra källor, som exempelvis media och ideella organisationer. Eller, när vi själva ser ett behov av dialog.

– Vi behöver hela tiden göra egna bedömningar av riskbilden i de bolag vi investerat i. Om en incident eller risk framstår som tillräckligt allvarlig kan vi inleda dialog med bolaget utan att det finns en formell klassificering från Sustainalytics.

Det säger Michele Prisco, ESG-specialist på Alecta med särskilt ansvar för att utveckla arbetet med dialoger.

– Vi ska ge bästa möjliga förutsättningar till kollegor som möter innehavsbolag, med gemensamma ramar för när en dialog inleds, hur den genomförs och hur den ska dokumenteras. Det underlättar vårt arbete och ger oss bättre möjligheter att påverka innehavsbolagen i rätt riktning.

Ljusröda flaggor fångar upp riskbolag

En viktig del av den nya modellen för dialog är klassificeringen "ljusröd flagg". Den fångar upp bolag som inte bryter mot exkluderingskriterier eller finns på Sustainalytics bevakningslista, men som har en riskbild som kräver särskild uppmärksamhet.

– När dialogen inleds i ett skede där problemen fortfarande är hanterbara kan vi följa utvecklingen på ett mer strukturerat sätt, vara tydliga om förväntningar och veta när dialogen kan behöva eskaleras.

Exempel på kriterier för ljusröd klassificering

- Upprepade incidenter eller mönster av kontroverser över tid
- Högrisksektorer
- Kontroversiella produkter eller tjänster
- Omfattande kritik från intressenter

Dialoger med Meta och Caterpillar

Dialoger kan vara både skriftliga och muntliga och förs av gruppen Ägarstyrning och ESG tillsammans med ansvariga förvaltare eller analytiker.

– Det viktigaste är att förstå vad som hänt, vilket ansvar bolaget tar och vilka åtgärder de har vidtagit eller planerar att vidta. Tillsammans med ansvarig förvaltare diskuterar vi hur bolaget svarat och vad nästa steg kan vara. Vi arbetar alltid med en ”action list” för att kunna följa upp och hålla fokus i dialogen.

Just nu pågår dialoger med bland andra Meta, som finns på Sustainalytics bevakningslista, och Caterpillar, som Alecta gett ljusröd flagg.

– Vi inledde dialogen med Meta direkt vid investeringen i december 2025, både i egen regi och genom gemensamma initiativ där vi lett en dialog som flera står bakom. Dialogerna rör främst integritetsfrågor, innehåll riktat till barn, desinformation och hatspridning via plattformen. Jag tycker mig se en del framsteg hos Meta, men på senare tid också en tendens att backa i vissa frågor, vilket jag tror speglar en anpassning till det aktuella politiska läget.

När det gäller Caterpillar ser situationen annorlunda ut:

– Caterpillar finns inte längre på Sustainalytics bevakningslista, men vi bedömer att riskbilden kräver fortsatt bevakning och har haft en dialog med bolaget sedan investeringen gjordes. Fokus ligger på transparens och ansvar kring slutanvändning av bolagets produkter, eftersom vi vet att de används i konflikt- och högriskområden.

Dialogteman

Alectas dialogarbete bedrivs inom tre huvudsakliga spår: tematiska frågor som rör bolagets hållbarhetsmål, reaktiva insatser med anledning av ljusröda/röda incidenter och Sustainalytics anmärkningar, samt dialog och påverkan genom samverkan med andra investerare och relevanta intressenter.

Uppföljning av hållbarhets-indikatorer

- Klimat
- Mänskliga rättigheter
- Jämställdhet
- Affärsetik
- Bolagsstyrning

Incident-hantering

- Anmärkningar
- Ljusröda/röda flaggor
- Incidenter

Samverkans-initiativ

Tematiska fokusområden som träffar en sektor eller ett fokusområde

Uppföljning och möjliga konsekvenser

Uppföljningen är en annan viktig del av den nya modellen. Gruppen Ägarstyrning och ESG gör regelbundna bedömningar av pågående dialoger och framsteg, eller brist på framsteg, analyseras systematiskt.

– Om ett bolag inte visar tillräckliga förbättringar kan ärendet eskaleras. I allvarliga fall klassificeras bolaget som rött, vilket i förlängningen kan leda till avyttring. Vi gör kvartalsvisa bedömningar och tar upp relevanta fall i Alectas ESG-kommitté, där chefen för kapitalförvaltningen formellt godkänner bolagets klassificering.

Avyttringar kan ske efter rekommendation från gruppen Ägarstyrning och ESG och beslutas om av chef för kapitalförvaltningen. De ska genomföras ordnat och inom en given tidsram.

Omprövning när riskbilden blivit bättre

Det finns också en tydlig process för omprövning. Bolag som har exkluderats eller klassificerats som röda utvärderas två gånger per år.
– Det handlar om att skapa incitament för förändring. Vi vill vara en engagerad ägare som både kan ställa krav och ge bolag en möjlighet att förbättras, säger Michele.

Så tas beslut om avyttring

Bolag som funnits på Sustainalytics bevakningslista under en längre tid eller inte visar tillräckliga förbättringar bedöms inför eventuell avyttring. Bedömningen omfattar bland annat:

- styrning och beslutsprocesser
- implementerade åtgärder
- transparens och kommunikation

Policy för ansvarsfulla investeringar

Alectas investeringsstrategi är att skapa förutsättningar för god avkastning genom att dels säkerställa en lämplig fördelning av räntebärande instrument, aktier och alternativa tillgångar, dels säkerställa en ändamålsenlig riskhantering samt kostnadseffektiv förvaltning. Vår investeringsstrategi för aktier ska bidra till fullgörandet av Alectas uppdrag genom att skapa en god och konkurrenskraftig avkastning på Alectas placeringstillgångar inom ramen för ett ansvarsfullt risktagande och till låga kostnader.

Investeringsstrategin utgår från den långsiktighet som förvaltning av tjänstepensionskapital innebär. Balansen mellan ekonomiska, miljömässiga och sociala värden är en viktig förutsättning för långsiktigt värdeskapande och avkastning för Alectas kunder. En lång tidshorisont gör det också naturligt att ha ett bredare perspektiv på risker och möjligheter i investeringsanalysen. Det omfattar ESG eller hållbarhetsfrågor som ofta får effekt över längre tidsperioder.

Aktiv investerare och engagerad ägare
I Alectas aktieportfölj följer vi bland annat upp hållbarhetsfrågor som kan ha både positiv och negativ inverkan på bolagens potential för värdeskapande. Andra exempel på frågor som ingår i analysen av bolag är affärsrisker, kapitalstruktur, affärsmodell och marknadspotential, liksom ägarbild, styrelse och ledning. Vi utvärderar även bolagens strategi samt finansiella och icke-finansiella risker.

Alectas ägarstyrning syftar till att öka värdet på våra investeringar genom att vara en engagerad och professionell ägare. Tillsammans med fundamenten i vår investeringsstrategi för aktier syftar vår ägarstyrning till att, inom ramen för ett ansvarsfullt risktagande och till låga kostnader, skapa en god och konkurrenskraftig avkastning på Alectas placeringstillgångar. Alecta ska som ägare och investerare uppträda på ett ansvarsfullt sätt, som inger respekt och förtroende både hos våra kunder och hos de bolag där Alecta är ägare.

Policy för ansvarsfulla investeringar och andra ramverk

Alectas Policy för ansvarsfulla investeringar är det övergripande styrdokumentet för arbetet med ägarstyrning och ESG i kapitalförvaltningen. Policyn tar sin utgångspunkt i bland annat internationella konventioner som Sverige ställt sig bakom. Det är till exempel FN-, EU- och ILO-fördrag och konventioner som rör mänskliga rättigheter, miljö, klimat, användande av särskilda vapen, arbetstagares rättigheter, barn- och slavarbete, rasism och diskriminering samt förenings- och organisationsfrihet.

Alectas Policy för ansvarsfulla investeringar beslutas om av styrelsen och uppdateras årligen. Senaste versionen finns på alecta.se

Klimatmål
Alectas övergripande klimatmål är att portföljen ska vara klimatneutral senast 2050. För aktieportföljen innebär det att klimat beaktas i analysen och att vi efterfrågar ökad transparens och tuffare klimatmål från portföljbolagen. Dialog sker löpande med bolagen och initieras alltid vid incidenter som väcker frågor om bolagets hantering av exempelvis hållbarhet. Vi visar också vårt ägaransvar genom att alltid rösta vid bolagsstämmor.

Röstningsrådgivare
Inför bolagsstämmorna i portföljbolagen fattar Alecta beslut om samtliga röstningsärenden. För både svenska och utländska innehav anlitar Alecta externt analysstöd som går igenom samtliga röstningsärenden och ger röstningsrekommendationer med utgångspunkt

i Alectas egen policy för ansvarsfulla investeringar. Gruppen Ägarstyrning och ESG går igenom analyserna och röstningsrekommendationerna och gör en fördjupad analys i samtliga svenska innehav och röstningsärenden av väsentlig karaktär i utländska innehav innan vi fattar beslut om röstning.

Vid komplexa frågor eller frågor av särskilt intresse fattas beslut om röstning tillsammans med Alectas analytiker och portföljförvaltare, eller efter att ha rådgjort med Ägarrådet. Särskilt viktiga ägarfrågor kan eskaleras till styrelsen. Samtliga röstningsbeslut redovisas årligen på hemsidan.

Vägledande principer för Alectas röstning vid stämmorna

Principerna för aktieägarengagemang i vår Policy för ansvarsfulla investeringar vägleder i specifika bolagsstyrningsfrågor som är vanligt förekommande för röstning vid bolagsstämmor:

Styrelsesammansättning
Alecta anser att styrelserna ska ha en övervägande del oberoende ledamöter. Vd och ordförande ska inte vara samma person även om det finns jurisdiktioner som tillåter det.

När styrelseledamöter utses ska bolagets behov av erfarenhet och kompetens vara avgörande. Vidare ska strävan vara att styrelsens sammansättning präglas av mångfald och jämställdhet. Ledamöterna ska avsätta tid för uppdraget i den omfattning som krävs för att tillvarata bolagets och dess aktieägares intressen.

Styrelsearvode
Alecta anser att styrelsens ersättning ska utgå från det ansvar och engagemang som ledamöterna förväntas lägga ned samt att arvodet ska vara marknadsmässigt. För att undvika intressekonflikter ska styrelseledamöter inte omfattas av incitamentsprogram som riktas till bolagets anställda. Det är styrelsens uppgift att konstruera, besluta och övervaka effekterna av sådana incitamentsprogram.

Ersättning till anställda och ledande befattningshavare
Ersättning till ledande befattningshavare ska vara väl motiverad, transparent och marknadsmässig. Med marknadsmässig menas att hänsyn tas till den lokala marknad där bolaget är hemmahörande. Alecta kan komma att rösta emot förslag till ersättningsprogram om de kan uppfattas stå i strid med aktieägarnas långsiktiga intresse.

Alecta anser att det är styrelsens ansvar att bolaget har en genomtänkt och ändamålsenlig ersättningspolicy. Den ska vara begriplig och transparent. Ersättning ska ses som en helhet bestående av fast och, i förekommande fall, rörlig lön, aktierelaterade incitamentsprogram, pensionsavsättningar samt andra betydande förmåner.

Styrelsen ska kunna motivera och försvara ersättningsstrategin inför såväl aktieägare och kunder som allmänheten i stort. Balansen mellan ekonomiska, miljömässiga och sociala värden är en viktig förutsättning för långsiktigt värdeskapande. ESG-frågor som är väsentliga för bolagets långsiktiga finansiella utveckling ska reflekteras i ersättningsprogrammen. Ersättningssystemen – inklusive rörliga ersättningar - ska vara enkla att förklara och förstå. De ska vara marknadsmässiga och prestationsbaserade samt vara i överensstämmelse med aktieägarnas och bolagets långsiktiga intresse. Prestationskrav ska vara utmanande och uppföljningsbara.

Aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska beslutas av bolagsstämman. Programmen ska vara tidsbegränsade och de bör innehålla information om så kallat tak respektive eventuell utspädning av befintlig aktiestock. Inför bolagsstämmobeslut ska styrelsen utförligt redovisa vilka kostnader som programmen kan komma att innebära för aktieägarna samt i övrigt motivera programmens nytta. Som en del i denna redovisning bör även tidigare program följas upp.

Information från bolagen om ersättningsprogram till ledande befattningshavare ska av styrelsen förankras hos ägarna i god tid så att ägarna ges tillräcklig tid att diskutera och komma med ändringsförslag före bolagsstämman.

Alecta anser att pensionsavsättning till ledande befattningshavare bör vara premiebestämd.

Aktieägande
Alecta ser positivt på att anställda, ledning och styrelse i noterade bolag på marknadsmässiga villkor förvärvar aktier i bolaget.

Kapitalstrukturfrågor
Styrelse och ledning är ansvariga för att bolaget har en effektiv och ändamålsenlig kapitalstruktur som främjar bolagets utveckling på både kort och lång sikt. Om kapital behöver tillskjutas eller utskiftas anser Alecta att grundprincipen ska vara att befintliga aktieägare behandlas lika.

Nyemissioner bör i första hand genomföras med företräde för bolagets befintliga aktieägare. Då styrelsen finner det befogat att avvika från befintliga aktieägares företrädesrätt, till exempel vid riktade nyemissioner eller apportemissioner, krävs utförlig motivering av styrelsen. Bemyndigande till styrelsen att besluta om riktade nyemissioner kräver

utförlig motivering och beskrivning av i vilka situationer och på vilka villkor en sådan fullmakt ska användas.

Det är styrelsens ansvar att ha en väl avvägd kapitalstruktur. Utskiftning av kapital kan ske genom extra kontantutdelning, inlösen av aktier eller återköp av egna aktier givet vad som är bäst för bolaget.

Uppköpshinder
Vid förslag om införande av regler i eller utanför bolagsordningen i syfte att hindra eller försvåra uppköp avser Alecta att rösta emot.

Miljö, affärsetik och sociala frågor
Alecta anser att ett sunt förhållningssätt till miljö, affärsetik och sociala frågor utgör en förutsättning för att bolag ska kunna uppnå en uthålligt god konkurrenskraft och hållbar lönsamhet. Det innebär att bolag ska agera i enlighet med regler, konventioner och lagar samt därutöver utveckla och upprätthålla en god företagskultur som präglar verksamheten. Alecta ska verka för att bolag har ändamålsenliga riktlinjer, tydliga mål, resurser och handlingsplaner för förbättringsåtgärder samt en öppen rapportering av sitt arbete med miljö, affärsetik och sociala frågor.

Alecta förväntar sig att portföljbolagen följer internationella konventioner och överenskommelser, däribland konventioner om miljö, mänskliga rättigheter, arbetsrätt, korruption och kontroversiella vapen samt initiativ som FN:s Global Compact, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Ansvaret gäller oavsett om de länder där bolagen verkar har undertecknat konventionerna eller har en svagare lagstiftning.

Alecta granskar återkommande portföljbolagen för att säkerställa att bolagen inte bryter mot dessa principer.

Om ett bolag som Alecta har investerat i agerar tveksamt inom något av hållbarhetsområdena, ska en dialog inledas med det berörda bolaget. Dialogen syftar till att bolaget ska förtydliga sitt förhållningssätt inom det aktuella området och vid behov vidta förbättringsåtgärder. Om dialogen inte når avsett resultat eller om det inte bedöms möjligt att uppnå en förbättring ska Alecta avyttra sitt innehav i bolaget.



Foto: Peter Lydén, Johnér bildbyrå

Medlemskap och initiativ

Alecta samverkar med övriga branschen samt andra intressenter i olika initiativ som syftar till att stötta ansvarsfulla investeringar.

CDP (tidigare Carbon Disclosure Project)
Genom att stödja CDP:s arbete vill investerare driva på bolagens transparens och miljöredovisning samt påverka bolag att arbeta aktivt för att minska miljöpåverkan. Alecta deltar i CDP:s kampanjer för att uppmana ökad transparens.

Climate Action 100+
Ett investerarinitiativ som syftar till att genom dialog och påverkan säkerställa att de bolag som står för den största delen av utsläpp av växthusgas vidtar nödvändiga åtgärder för att nå Parisavtalet. Alecta är en av investerarna som leder dialogen med AB Volvo.

Global Compact
Syftar till att näringslivet ska stötta FN:s centrala internationella konventioner. Som signatär till Global Compact ställer sig Alecta bakom initiativets tio principer inom miljö, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och korruption. Alecta tar stöd i principerna både i investeringsverksamheten och i det interna hållbarhetsarbetet.

Hållbart värdeskapande
Samarbete mellan de största svenska institutionella investerarna med syfte att lyfta fram vikten av att svenska noterade företag arbetar strukturerat med hållbarhetsfrågor. Initiativet har utvecklats mot tematiska sektorfördjupningar, där Alectas ESG-specialister deltar och bidrar till utbytet.

ICC
ICC är en internationell näringslivsorganisation som verkar för att främja internationell affärsverksamhet, handelsmöjligheter och sund ekonomisk utveckling, samt för att utveckla självreglering inom relevanta områden, exempelvis företagens ansvar för miljö och hållbarhet. Alecta är medlem i svenska ICC.

Institutionella Ägares Förening (IÄF)
Föreningens syfte är att bidra till en god utveckling av självreglering på den svenska aktiemarknaden, exempelvis genom vidareutveckling av svensk kod för bolagsstyrning. Alecta representeras i IÄFs styrelse av ägarstyrningsspecialist Daniel Kristiansson.

Labour Rights Investors Network
Ett globalt investerarnätverk som syftar till att höja kunskap om arbetsrätt med fokus på rätten till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar. Nätverket är ett initiativ från Global Unions' Committee on Workers' Capital (CWC). Medlemmarna åtar sig att integrera arbetstagares rättigheter i sitt ägarstyrningsarbete. Alecta deltar i nätverket sedan 2023.

Nature Action 100
Ett investerarinitiativ som syftar till att genom dialog och påverkan få bolag i naturberoende sektorer att identifiera,



NZAOA Årsmöte i Genève

hantera och minska sin påverkan på biologisk mångfald och ekosystem. Målet är att skydda naturkapital, minska finansiella risker och främja långsiktigt värdeskapande i linje med globala mål för natur och hållbarhet. Alecta deltar som så kallad "Lead Investor" och driver dialog med gruvbolaget BHP:s arbete med biologisk mångfald.

Net-Zero Asset Owner Alliance (NZAOA)
Alliansen är ett investerarsamarbete lett av finansinitiativet inom FN:s miljöprogram (UNEP FI) och PRI. Inom ramen för initiativet har deltagarna deklarerat det långsiktiga målet om investeringsportföljer med nettonoll klimatavtryck 2050. Alecta är en av tolv medgrundare till initiativet och deltar i ett antal arbetsgrupper.

PRI
FN:s principer för ansvarsfulla investeringar är ett globalt initiativ för institutionella investerare. Genom undertecknandet förbinder sig Alecta att integrera initiativets sex principer gällande ansvarsfulla investeringar i verksamheten. Alecta deltar i initiativets olika konferenser och sammankomster för utbyte och utveckling.

Swesif
Swesif är en medlemsorganisation för aktörer i Sverige som vill bidra till att sprida och öka kunskapen om hållbara investeringar.

Svensk Försäkring
Alecta deltar i referensgrupper inom branschorganisationen Svensk Försäkring, bland annat för Hållbarhet. Alecta bidrar med synpunkter på remissförslag och dialog med myndigheter, exempelvis Finansinspektionen och Finansdepartementet.

Övriga initiativ för investerare
Alecta har signerat ett antal initiativ eller hållbarhetsupprop med olika syften. Vi har aktivt stöttat TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures), ett ramverk för redovisning av finansiellt relevant klimatdata, genom att uppmuntra bolag att redovisa enligt ramverket samt att göra det för Alectas investeringsportfölj. En del initiativ eller upprop är endast tillfälliga, medan andra får en mer beständig prägel. Alecta utvärderar kontinuerligt relevansen av de initiativ vi deltar i.

Alecta

Alecta förvaltar tjänstepension sedan 1917. Vårt uppdrag är att ge kollektivavtalade tjänstepensioner så stort värde som möjligt för både våra företags- och privatkunder. Det gör vi genom god avkastning, bra kundservice och låga kostnader.
Vi förvaltar mer än 1 400 miljarder kronor åt våra ägare som är 2,9 miljoner privatkunder och 37 000 företagskunder.